

2026年  
第02期  
(总第152期)

# 经

嘉兴市十佳企业报刊

浙内准字第F037号

专业的全过程工程咨询 & 工程总承包服务商

# 建

中国电信长三角国家枢纽嘉兴算力中心二期项目



浙江经建工程管理有限公司  
ZHEJIANG JINGJIAN PROJECT MGMT. CO., LTD.



## 浙江经建工程管理有限公司

浙江经建工程管理有限公司由原嘉兴市发展计划委员会创办并改制而成，成立于1998年7月，现有房屋建筑工程监理甲级、市政公用工程监理甲级、机电安装工程监理乙级、通信工程监理乙级、电力工程监理乙级、矿山工程监理乙级、人防工程监理、工程造价和工程咨询乙级等资质。公司附属浙江经纶工程设计有限公司（建筑行业〈建筑工程〉甲级）是公司的重要技术支撑。

公司下设党支部、团支部、工会和行政部、财务部、经营发展部、工程技术部（BIM）、《经建》编辑部等行政机构，设有南湖、秀洲、经开、市属四大区域（房建）、市政项目管理部、安装项目管理部、全过程工程咨询管理部和海盐、嘉善、平湖、桐乡、海宁以及杭州、

宁波、温州、绍兴、湖州、金华、台州、江苏、福建、四川等省内外项目管理部（分公司），实行以项目管理机构为操作层、区域（部或分公司）为执行层、公司为监督层的三级管理考核体系。现有在职员工400余人，其中拥有正高级、高级、中级技术职称和各类执业资格的人员占公司总人数的85%以上，专业结构配套齐全，技术力量雄厚。

公司坚持“以人为本、尊重知识、技术为先”的管理理念，秉承“诚信、专业、创新”的企业精神。建立健全了各项管理制度，通过了质量管理体系、环境管理体系、职业健康安全管理体系、信息安全管理体系、售后服务认证体系以及企业诚信管理体系等多项认证，并获得了多项国家实用新型专利。公司主编的《建设工程项目全过程管理操作指南》在中国建筑工业出版社出版，参与了多项省、市标准、规定的编制工作。公司现为高新技术企业、AAA级“守合同、重信用”单位，中国建设监理协会会员单位、中国土木工程学会会员单位、浙江省全过程工程咨询与监理协会理事单位、嘉兴市土木学会理事长单位、嘉兴市全过程工程咨询与监理协会副会长单位等。公司是嘉兴市南湖区文明单位，连续多年被评为浙江省、嘉兴市和南湖区先进监理企业，公司积极倡导“严格管理就是热情服务、放任管理就是道德问题”的工作指导思想。在已竣工的项目中，荣获国家级“詹天佑奖”“鲁班奖”“国优奖”和省级“钱江杯奖”“天府杯奖”“安济杯奖”“优秀安装质量奖”“装饰工程奖”“优秀园林工程金奖”以及市级“南湖杯奖”“兰花杯奖”“瓯江杯奖”等100余项。

公司具有科学的管理体系和良好的企业资质，健全的管理制度、专业的技术水准、一流的企业文化，铸就了企业良好的形象和品牌。通过全体员工近30年的不懈努力，公司已造就了一支既有扎实专业技术基础又有丰富实践经验的管理队伍，具备了管理各类重大和复杂项目的的能力，深得广大业主和上级主管部门的信赖和好评。

“树行业管理标杆、做诚信负责企业”是我们孜孜追求的工作目标，我们将继续努力奋斗、与时俱进，以良好的企业信誉，多元化的经营和管理模式，与时俱进，热忱为广大新老客户提供优质服务。在行业发展、模式转型升级之际，用心做好准备、迎接市场挑战，为实现建筑业高质量发展做出我们应有的贡献。

公司主要职能部门（分公司）电话：

行政部：（0573）83853584

经营发展部：（0573）83853583

邮箱：zjj@zjjingjian.com

网址：www.zjjingjian.com

浙江经纶工程设计有限公司：（0573）82118001



经建手机网站二维码



经建公众平台二维码

## 生在红旗下 长在春风里

● 党支部 曾惠琴

“我们生在红旗下,长在春风里。人民有信仰、国家有力量、民族有希望。目光所至,皆为华夏,五星闪耀,皆为信仰”每次听到这句话内心就会澎湃。新时代的青年党员沐浴在新时代的春风里,我们要向着红旗指引的方向,以实干笃定前行,以奋斗开启未来。

十月革命一声炮响,面对革命战争的枪林弹雨,中国共产党英勇奋战,视死如归;面对新中国建设的艰难局面,中国共产党励精图治,百折不挠;面对国际政治风波,中国共产党冷静观察,从容应对。改革开放以来,中国共产党带领广大干部群众干在实处,走在前列,勇立潮头。这些年,国家发生的变化全面深刻,影响深远,鼓舞人心,生动地诠释了中国共产党人为人民谋幸福,为中华民族谋复兴的初心和使命。新时代,新征程,作为新时代青年党员,应担当起自己的责任和使命,在奋斗中充实自己的青春,在努力中实现伟大的中国梦,更要用一生的坚持与奋斗,诠释作为一名共产党人“革命理想高于天”的坚贞信仰,领悟“不忘初心、方得始终”的真谛。无论何时,我们都应怀有“天下兴亡,匹夫有责”的责任感。正处风华正茂的我们,当怀丹心启航新征程。

家是最小国,国是千万家,国家的繁荣需要每个人的尽心贡献。无论我们身在何处,做着什么样的工作。都可以通过劳动的坚实付出,来实现自己的社会价值,推动社会进步。

不忘初心、牢记使命。作为中国新一代的青年党员,我们要有志气,有骨气,有底气地做事。2020年疫情期间,有这样一句话一直感动着中国人:“2003年非典的时候你们保护了我们,今天轮到我们来保护你们了。”在这场生死战争中,很多“90后”“00后”肩上都扛起了重任,他们中有奋战在一线的党员志愿者,有默默坚守在自己岗位上的工作者,他们用各自的方式付出自己的努力,渲染着青春的风采。他们用自己的行动证明了新一代的中国青年是好样的!

“历史川流不息,精神代代相传,我们要继续弘扬光荣传统赓续红色血脉,永远把伟大建党精神继承下去,发扬光大”习近平总书记在庆祝中国共产党成立100周年大会上的讲话一直激励着我。作为新时代的中国青年党员,身上要有不求浮华、勤劳务实的作风,不辜负党和人民对我们的希望,从自身做起,努力成为在充满光荣和梦想的远征中奋力奔跑的青年党员。

# 经建

2026年

2

(总第152期)

主办：浙江经建工程管理有限公司

电话：(0573)83853584  
邮箱：www.zjjngjian.com  
邮编：314001

办公地址：嘉兴市由拳路二二号  
经和大厦7-9楼

## 编印委员会

董发根 徐 斌 孙新文 吴卫东 周尧程  
汤庆其 褚亚娟 谢 明 董 菁

## 编辑部

总 编：董发根

编 委：(以姓氏笔画为序)

马建良 冯忠良 卢 钢 朱 伟 刘琦勇  
李顺奇 陆树峰 金其明 金 昕 姚院生  
洪玉婷 黄狄南

## 卷首语

1 生在红旗下 长在春风里 / 党支部 曾惠琴

## 企业动态

- 4 指尖生花 邂逅芬芳  
——公司举办2026年“三八”妇女节主题活动  
/ 行政部 张逸欢
- 7 董事长董发根受邀参加2026年嘉兴市全民阅读月启动仪式并作为市民代表在“嘉兴市民人生数据库”项目发布仪式上发言  
/ 行政部 洪玉婷
- 9 公司召开2026年度质量安全生产及廉政工作专题会议  
/ 工程技术部 兰晓春
- 11 南湖区委常委、常务副区长陈光振等一行领导莅临南湖亚太路科创带提升工程(产业园区基础设施)科创基地项目调研  
/ 南湖区域 劳学锋
- 12 奋战三个一百天 决胜双节点攻坚  
——南湖天地商业二期项目召开工作动员部署大会  
/ 市属区域 徐费培

# 目 录

# CONTENTS

---

- 14 匠心精工筑精品 砥砺前行启新程  
——湘家荡高端装备产业园二期圆满完  
成中间结构及优质结构工程验收  
/ 秀洲区域 金 奕

## 文件传递

- 15 关于进一步加强我市建设工程结构实体  
混凝土强度检验相关要求的通知

## 学习交流

- 16 基坑降水井及回灌施工工艺交流学习  
/ 南湖区域 劳学锋
- 23 建筑工程管理现代化和精细化研究  
/ 经开区域 陈 涛
- 26 关于嘉兴市房屋市政工程项目风险分级  
分类管控上的运用及研究  
/ 经开区域 陈 涛

## 员工随笔

- 29 清明节话“清”与“明” / 董发根
- 31 繁星成炬 幸福加码  
/ 行政部 张逸欢
- 34 樱风入楼宇 匠心筑春天  
/ 市属区域 周 超
- 35 通勤路上的风景 / 工程技术部 兰晓春

**封面：**中国电信长三角国家枢纽嘉兴算力  
中心二期项目

**封二：**公司简介

**封三：**2026年第一季度获奖项目

**封底：**中国电信长三角国家枢纽嘉兴算力  
中心二期项目介绍

## 指尖生花 邂逅芬芳

——公司举办2026年“三八”妇女节主题活动

● 行政部 张逸欢

春意渐浓,芳华正好。三月的禾城,微风拂面,柳芽初绽,处处洋溢着生机与希望。在第116个“三八”国际妇女节来临之际,为丰富女员工的精神文化生活,提升艺术修养,缓解工作压力,3月6日上午9:30,由公司行政部精心组织的“指尖生花·邂逅芬芳”三八妇女节主题活动,在嘉兴市工人文化宫活动室温馨启幕。来自公司各部门的女员工欢聚一堂,暂别繁忙的图纸与报告,用一针一线绣制专属的香膏收纳盒,共同度过了一段指尖流淌的静谧时光。



### 穿针引线 邂逅匠心

活动伊始,公司副总经理兼工会主席汤庆其亲临现场,为大家送上了节日红包,向全体女员工致以节日的诚挚问候和美好祝福,希望大家在轻松愉悦的氛围中享受手工创作的乐趣,感受节日的温暖与关怀。

随后,特邀的手工指导老师为大家详细讲解了传统刺绣的基本针法、香膏文化与收纳盒的制作技巧。从理线、穿针到图样设计,平日里习惯与钢筋混凝土、监理规范打交道的“铁娘子”们,此刻化身为心思细腻的“绣娘”。她们或凝神静思构图,或低头轻声交流,指尖的丝线在布料上轻盈穿梭,一朵朵清雅的兰花、一簇簇灵动的雏菊逐渐成型。

### 芳馥凝香 悦纳自我

经过一个多小时的精心制作,一个个原



本素净的收纳盒在大家的巧手下焕发出别样的生机。当清雅的香膏被小心翼翼地放入亲手刺绣的盒中,那份专属的芬芳仿佛也被赋予了温度和情感。

### 甜暖相伴 礼遇美好

活动现场不仅弥漫着丝线交织的雅韵,更飘散着甜蜜的馨香。公司特别为每一位“女神”准备了精美的节日甜品礼盒与香醇咖啡,为大家的创作时光增添了温馨的味觉记忆。大家一边品尝着专属的甜蜜,一边互相欣赏作品、拍照留念,成就感与幸福感洋溢在每个人的脸上。

### 定格美好 再启新程

上午11时,活动在温馨而热烈的氛围中圆满落幕。本次活动得到了嘉兴市总工会的大力支持,依托嘉兴市工人文化宫的优质场地与活动资源,女员工们在宽敞雅致的活动空





间中放松了身心,感受了传统手工艺的魅力与节日的仪式感,也体会到了公司对女员工的关怀与温暖。

一针一线,绣出的是对美好生活的向往;一缕芬芳,凝聚的是企业对员工的深情厚谊;一份甜点,传递的是无微不至的暖心关怀。大家纷纷表示,将以更加饱满的热情和更加细腻的态度投入到后续的监理工作中,以巾

帼不让须眉的担当,在各自的岗位上绽放独特的光彩。

此次妇女节活动,是公司依托工会资源、深化企业文化建设的一次生动实践,也是公司关爱员工、营造和谐氛围的具体体现。未来,公司将继续创新活动形式,关注员工身心健康,让每一位员工都能感受到家的温暖,在奋斗的舞台书写属于自己的精彩篇章。



# 董事长董发根受邀参加2026年嘉兴市全民阅读月启动仪式并作为市民代表在“嘉兴市民人生数据库”项目发布仪式上发言

● 行政部 洪玉婷



书香润禾城,数智启新读。3月28日上午,2026年嘉兴市全民阅读月启动活动在嘉兴图书馆广场举行。本次活动以“阅向未来 温暖相伴”为主题,串联嘉兴历史文脉、当下阅读生态与未来阅读场景,发布了“嘉兴市民人生数据库”项目、2026年度全市重大阅读活动、嘉兴市热门书单等内容,并重磅推出

元宇宙“灵境蜜语”首套图书,打造沉浸式、互动式的新型阅读体验。

嘉兴市副市长周连昆出席仪式并致辞,中央广播电视总台播音指导、著名电视节目主持人敬一丹主持活动。

——每一个人都值得被历史记忆。董事长董发根作为市民代表在“嘉兴市民人生数

据库”项目发布仪式上发言。

他是一名60后,亲历、践行并受益于国家改革开放政策,靠奋斗收获了属于自己的人生故事,是与时代同频的奋斗者代表。今天,能通过这个项目,记录个人经历、留存时代印记,他由衷地感到高兴与自豪。

董事长董发根感慨地说,“嘉兴市民人生数据库”这个项目,做的是一件功在当代、利在千秋的实事。不仅为市民留存专属“个人纪录片”,保护生活点滴、乡土民俗与时代记忆,更为后代留存真实鲜活的资料,见证一代代嘉兴人的奋斗与成长。

每个人的故事,都有不同的精彩,平凡人同样值得被铭记。

董事长董发根在繁忙的工作之余,热爱学习、关注行业、热心社会,重视企业文化建设。已著有《喝茶,让我感悟人生》《逐梦弦歌》(吴越电子音像出版)和《建设工程项目全过程管理操作指南》(中国建筑工业出版社)以及《七星香》(文化艺术出版社)等4部作品,内容涵盖多个领域。以上书籍均被嘉兴市图书馆收藏。



# 公司召开2026年度质量安全生产 及廉政工作专题会议

● 工程技术部 兰晓春



为进一步强化质量安全生产及廉政建设工作,明确年度管理目标与责任,4月1日下午,公司在908会议室组织召开2026年度质量安全生产及廉政工作专题会议。会议由工程技术部负责人姚院生主持,各区域、项目管理部(分公司)负责人及国家注册监理工程师参加了本次会议。

会议伊始,工程技术部通报了2025年度及2026年第一季度安全巡视检查情况,为后续工作开展指明了方向。

随后,总经理徐斌就2026年度安全管理及廉政工作提出总体要求。在安全生产方面,徐总强调,安全事故影响深远,会直接引发不良信用记录,影响招投标资格甚至公司经营,全体人员必须高度重视。老总要破除“经验主义”,摒弃凭直觉判断的习惯,严格对照施工方案开展工作。新总监则要加强理论学习,切实提升专业判断能力。全体人员要认真学习重大事故隐患判定标准,确保方案编制、审核与现场环境高度一致,将安全

理念贯穿全年工作始终。

在廉政建设方面,徐总进一步明确,廉政是监理行业的头等大事,遵守职业道德是做好工作的前提,必须依靠个人自觉与职业认知坚守底线。严禁参

与施工单位提供的各类娱乐活动,坚决杜绝损害个人与公司形象的行为,对于发现的廉政问题,公司将坚决予以除名并通报,绝不姑息。

会议期间,公司分别与各区域、项目管理部(分公司)签署质量、安全生产目标责任书,与监理工程师签署廉洁自律责任书,切实将各项工作责任落实到岗、落实到人。同时,与会人员共同学习了《浙江省房屋建筑和市政基础设施工程危险性较大的分部分项工程安



全管理实施细则》等相关文件,进一步强化了对危大工程的管理要求。

最后,会议对后续工作作出明确部署,要求各区域、项目管理部(分公司)将会议精神层层传达至每一位员工,全体总监在2026年全年工作中严格落实安全与廉政要求,确保各项责任层层落实、到人到岗。

此次会议进一步明确了年度质量安全生产与廉政工作的重点任务,为公司全年相关工作有序推进奠定了坚实基础。

(上接第14页)关键部位旁站监督,精细化管控每一个施工细节,层层把关、闭环管理,全力保障工程结构安全与施工品质。

此次顺利完成优质结构验收,既是对项目前期施工管理和工程品质的充分肯定,更是全体参建人员凝心聚力、精工细作的成果体现。下一步,项目部将以此为新起点,继续

坚守匠心品质理念,紧绷安全质量之弦,精益求精抓好机电安装、室外配套等后续工程施工,严格标准、严控细节、严控风险,全力以赴高标准、高效率推进项目整体建设,致力于将湘家荡高端装备产业园二期建设成为优质精品工程而不懈努力,最终实现“争创南湖杯”的质量目标。

# 南湖区委常委、常务副区长陈光振等一行领导 莅临南湖亚太路科创带提升工程(产业园区基础 设施)科创基地项目调研

● 南湖区域 劳学锋



3月10日上午9时,南湖区委常委、常务副区长陈光振等一行领导莅临南湖亚太路科创带提升工程(产业园区基础设施)科创基地项目现场实地考察项目建设进展。科技城管委会经发局局长张琴英、副局长王颖若、嘉科集团董事长张嘉平、副总经理周海良等相关领导陪同考察。

在现场,区领导听取了负责人对本项目概况的汇报,实地了解了工程进展情况,就项目建设细节、推进计划、安全管理等多方面进行了深入调研,并问询了项目建设进度、存在问题及下一步计划等情况要求各部门通力协作加强(下转第36页)

# 奋战三个一百天 决胜双节点攻坚

——南湖天地商业二期项目召开工作动员部署大会

● 市属区域 徐费培



为响应市委、市政府号召,加速投资、推进“千项万亿”工程,南湖天地商业二期项目全体建设者需全力以赴,朝着建设与开业目标奋进!3月12日上午,嘉城集团于南湖发布厅召开“奋战三个一百天 决胜双节点攻坚”工作动员部署会,浙江经建工程管理有限公司、华润置地上海公司、浙江省一建建设集团、南湖文旅集团以及项目各参建单位相关负责人及代表均出席会议,我司董事长董发

根亦受邀参会。

会上,华润置地上海公司副总经理郁文杰首先总结了2025年项目建设成果,并着重部署了2026年“三个一百天”的工作计划。

浙江省一建建设集团副总经理李四林围绕项目建设目标,对项目团队及各分包单位提出要求:务必全力以赴,确保按时完成任务;追求卓越品质,保障质量与安全;加强团结协作,共同达成任务,向业主及嘉兴人民递

交一份满意的答卷。

嘉城集团党委书记、董事长赵月祥对南湖天地项目运营效果及当前二期建设成果予以肯定,并提出三点要求:其一,以“红船精神”为引领,勇担使命责任,确保“双节点”如期达成。其二,以“精品工程”为目标,坚守安全与质量底线,弘扬工匠精神,将二期项目打造成标杆工程。其三,秉持“众志成城”信念,凝聚攻坚合力,全体参建单位需团结一心,发挥自身优势,共同夺取“三个一百天”攻坚战的全局胜利。

在此次动员会上,南湖天地二期项目工程建设团队与招商运营团队签署了“军令

状”。南湖文旅集团、浙江省一建嘉兴公司、南湖天地等单位负责人依次上台表态发言。嘉城集团党委书记、董事长赵月祥与浙江省一建建设集团副总经理李四林分别为工程攻坚战队、进度推进先锋队、招商攻坚战队、品质创优先锋队、安全保障先锋队授旗。

此次动员部署会既是出征的战鼓,亦是冲锋的号角!各参建单位均表示,将以军令状为激励、以战旗为指引,把决心融入每日奋斗,贯穿每道工序、每次招商,早日将南湖天地二期打造成南湖畔璀璨的城市新名片,为嘉兴建设长三角城市群重要中心城市贡献更大力量。



## 匠心精工筑精品 砥砺前行启新程

——湘家荡高端装备产业园二期圆满完成中间结构及优质结构工程验收

秀洲区域 金奕



近日,湘家荡高端装备产业园二期项目顺利完成中间结构验收工作,并于5月1日组织优质结构工程验收,经建设、设计、勘察、监理、施工五方责任主体及协会专家联合现场核查评审,项目主体结构实体质量、施工工艺、技术资料均达到优良标准,为项目后续施工筑牢坚实基础。

本项目工程总建筑面积为124551.27平方米,其中厂房类型为丙类厂房,无地下室结构,地上6~7层钢筋混凝土框架结构。占地面积17095.63平方米。本次优质结构验收是本工程建设至关重要的里程碑节点,验收范围涵盖主体钢筋混凝土框架结构、楼层梁板柱节点、砌体工程、隐蔽工程及各类配套结构分部。验收专家组依据国家现行施工验收规范、设计图纸要求及优质结构工程评审标准,

深入施工现场对结构外观观感、混凝土实体强度、钢筋保护层、梁柱节点构造等关键部位进行细致查验,同时认真审阅施工技术资料、原材料检测报告、隐蔽工程验收记录、分项分部工程评定资料等全套内业台账,逐项核查、严格把关。

自项目开工建设以来,项目部严格按照“安全第一,预防为主,综合治理”的方针,将优质结构创建目标贯穿施工全过程。项目开工前组织全员专项技术交底,细化施工工艺流程;施工过程中强化全过程质量管控,实行监理旁站、工序三检、分级验收制度,从严把控钢筋绑扎、模板支设、混凝土浇筑养护、砌体砌筑等关键工序。针对结构施工常见质量通病,严格审核每一份专项方案,认真执行材料进场验收、工序举牌验收和(下转第10页)

# 关于进一步加强我市建设工程结构实体混凝土强度检验相关要求的通知

嘉建建〔2026〕10号

各县(市、区)建设局、嘉兴经济技术开发区建设交通局、浙江乍浦经济开发区自然资源和规划建设局,各有关单位:

为进一步强化我市建设工程质量检测管理,提高信息化监管水平,规范建筑市场秩序,切实保障我市建设工程主体结构质量安全,依据《建设工程质量检测管理办法》(住建部令第57号)、《浙江省建设工程质量检测管理实施细则》(浙建〔2023〕12号)、《嘉兴市建设工程结构实体质量抽样检验管理规定》(嘉建〔2016〕9号),现就进一步加强建设工程结构实体混凝土强度检验的相关要求通知如下:

**一、严格控制所检混凝土龄期。**混凝土强度检验时的等效养护龄期可取日平均温度逐日累计达到 $600^{\circ}\text{C}\cdot\text{d}$ 时所对应的龄期,且不应小于14d。日平均温度为 $0^{\circ}\text{C}$ 及以下的龄期不计入。

**二、规范报送混凝土检测结果。**各检测机构应在混凝土实体检验完成后一个工作日内,将检测数据上传至“嘉兴市智慧建管云平台”。报送的信息包括现场检测人员、主要仪器设备、检测部位、设计强度等级、混凝土浇筑日期、检测数据等,并上传检测简报。鼓

励各检测机构推行检测活动可视化追溯管理机制,确保检测数据和检测过程可追溯。

**三、加强混凝土实体质量监管。**针对检测机构在“嘉兴市智慧建管云平台”报送的混凝土实体检测数据,各县(市、区)建设主管部门应抽取不少于10%的项目,在3日内委托相关检测机构完成原位复测。市建设局将不定期对全市在建项目混凝土实体强度质量开展抽查,根据抽查结果对混凝土企业及相应项目实施差异化管理。

**四、严肃查处施工违法违规行为。**各县(市、区)建设主管部门要切实履行监管责任,对未按要求及时报送、上传检测数据的检测机构,责令限期整改;逾期未整改的,依法依规予以约谈、通报批评。对存在弄虚作假、伪造检测数据、出具虚假检测报告等违法违规行为的,严格依照《建设工程质量管理条例》等法律法规严肃处理。

附件:嘉兴市智慧建管云平台-检测进度登记操作手册

嘉兴市住房和城乡建设局

2026年3月10日

# 基坑降水井及回灌施工工艺交流学习

● 南湖区域 劳学锋

随着城市地下空间开发利用的不断深入,嘉兴地区地下停车场、地铁隧道、管廊、有轨电车、高架等重要设施等各类建(构)筑物建设规模持续扩大,深基坑工程的应用愈发广泛。深基坑施工过程中,若开挖深度低于土层承压水水头,或因勘探、桩身检测等作业扰动土层,且封闭措施效果不佳导致各土层承压水水头串流,承压水压力会侵入施工作业面,极易引发基坑突涌事故,进而造成基坑失稳、周边地面沉降等严重工程危害。为保障基坑施工安全,需采用承压水降压工艺降低水头压力;同时,为减小降压抽水对周边建(构)筑物、地下管线及地质环境的不利影响,配套实施承压水回灌工艺,实现基坑施工安全与周边环境保护的双重目标。本文对基坑承压水降压及回灌施工工艺进行简单阐述,为同类工程提供参考,不妥之处望各位指正。

## 一、降水井及回灌井施工工艺及原理

### (一)施工场地处理

降水井及回灌井施工前,场地处理是确保工程安全、环保与效率的基础环节,需从平整清理、临时设施布设、地下障碍物排查及环

境保护等方面系统准备。

### (二)承压水管井施工工艺

#### 1. 测放井位

(1)严格按照井位平面布置示意图进行井位测放,测量员、质量员对每一个测放的井位进行孔位验收及复测,确保井位精度。定位前应根据项目实际,结合各阶段总平面布置图合理布置;

(2)若现场施工遇工程桩、地下管线、废旧桩等障碍,或受其他施工条件限制,井位可作适当调整,严禁将井位设置在支撑结构竖向构件位置(如:立柱桩等);



(3)若井位存在地面障碍物,应优先设法清除,保障打井作业顺利进行。若障碍物难以清除或无法在原井位施工,需及时与设计工程师、建设单位沟通,制定专项措施,必要时调整井位并重新验收复测。

2. 成孔、清孔等工艺参考正、反循环钻孔灌注桩成孔、清孔工艺。

### 3. 下井管

井管施工是降水井成井的关键工序,需严格把控材料质量及施工操作流程,确保井管安装牢固、不透水:

(1)井管进场验收:检查井管壁厚、滤管孔隙率等指标是否符合设计要求,滤管部位包网需逐一验收,不合格材料严禁进场使用;

(2)施工前准备:下管前重新测量孔深,孔深符合设计要求后方可施工;在滤水管上下两端各设置一套扶正器,扶正器直径小于孔径5cm,保证滤水管居中;

(3)下管操作:采用吊车下井管,井管焊接时严格检测接缝质量,确保焊缝牢固、垂直、不透水;下管过程连续进行,不得中途停止;

(4)异常处理:若因机械故障等原因造成孔内坍塌、沉淀过厚,需立即将井管拔出,经扫孔、清孔处理后重新下入,严禁将井管强行插入坍塌孔底;

(5)井口固定:井管下至设计深度后,将井口固定并保持居中,防止后续工序中井管偏移。

### 4. 围填滤料

井管安装完成后,立即按设计要求围填

滤料,滤料沿井壁四周均匀填入,严禁单侧堆放导致井管偏移。填放过程中随填随测滤料层顶面高度,质量员全程旁站查验管外填砾质量,直至符合成井工艺技术要求。专业监理工程师可先计算出理论回填工程量,再结合测量结果得出实际用量,增加工作效率。

### 5. 井孔止水回填

降水井采用“粘土球+粘土”分层止水回填工艺,确保井孔止水效果,防止地下水串流:

(1)第一步回填粘土球:沿井壁四周均匀填入,随填随测滤料层顶面高度,控制回填厚度;

(2)第二步回填粘土:粘土需提前捣碎,粒径控制在3cm以内,沿井管周围按少放慢下原则围填,确保回填密实;

(3)井口封闭:粘土回填完成后,在井口管外做好封闭处理,防止地表水渗入。

### 6. 洗井

成井完毕后立即开展洗井作业,一气呵成,避免护壁泥皮老化难以破坏,影响降水井渗水效果:

(1)洗井设备:采用专业抽水设备进行洗井;

(2)洗井标准:反复清洗管内沉淀,直至井水出水清澈为止;

(3)过程监测:洗井过程中实时观测水位及出水量变化情况,做好记录,分析洗井效果。

### 7. 安泵试抽

洗井完成后,及时下入真空水泵等抽水设备,按设计要求铺设排水管道,开展试抽水作业,进一步检验成井质量:

(1)设备安装:抽水设备安装牢固,排水管道连接密封,避免漏水、漏气;

(2)试抽监测:记录试抽过程中的水位降深、出水量、设备运行参数等;

(3)质量验收:若试抽结果符合设计降水要求,可进入降水运转阶段;若存在出水量不足、水位降深不达标的情况,需及时排查原因并处理。

### 8. 降水运转

降水运转遵循按需降压、分级开启原则,在满足基坑稳定性的前提下,最大限度减小降水对周边环境的影响,可采用气举降水工艺(可有效减少施工现场电缆数量,降低用电负荷,防止触电风险,减轻设备采购成本,达到绿色施工的目的),为核心降压技术。



#### (1)总体控制要求

随基坑开挖深度与范围逐步开启降压井,避免过早抽水;坑内降水深度最浅处控制在基坑开挖面以下0.5m;抽水过程中实时观测水位降深,合理调控承压水水位,防止水位

降幅过大。

#### (2)气举降水工艺布置

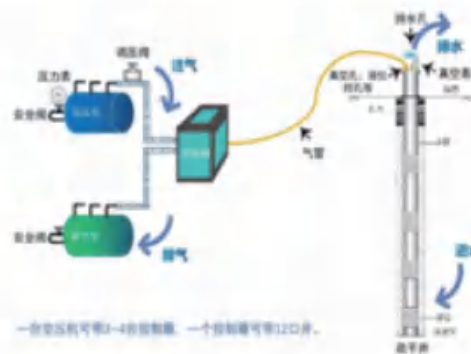
靠近支撑的气举降水管井,在水平支撑梁上搭设专用平台,开挖期间不切割井管、不降低管口高度,保持挖土过程中持续降排水,确保下一层土方开挖前土体达到疏干效果。

#### (3)气举降水工艺原理

利用压缩气体动能排水,通过抽水控制中心连接空压机与土体疏干井;一台空压机(空压机可放置在基坑外侧)最多连接4个控制箱,每个控制箱可连接12口土体疏干井(具体按空压机功率);启动抽水时,空压机向井内输入压缩空气排出地下水,井内液面降低后,抽水控制中心自动停止输气,通过真空作用加快地下水向井内汇集,多口井同步形成负压和气举降水,实现土体疏干。

#### (4)气举降水工艺特点

1)滤管优化:针对工程地层特点,采用多段式短进水口滤管,开挖面以上布设该滤管,便于开挖前保持负压真空,开挖后也易于二次封闭维持真空,提升真空度和真空时间,促进地下水汇集(过往工程实践表明,进水口长短对进水效果影响小,过长滤管反而降低真



气举降水示意图

空效果)；

2)井口保护:井位尽量靠近支撑和格构柱,通过搭设平台保持井口高度,既实现井体良好保护,又使土体疏干不受基坑开挖影响,疏干井可持续排水,土体疏干有效时间提升至2倍以上,疏干效果大幅增强;

3)施工安全:井内无用电设备,通过压缩空气排水,无漏电风险,避免电机干烧问题,设备损坏率低;井口仅布设输气管、真空排气管和排水管,管路轻便,沿支撑或围护内侧隐蔽布设,美观且不影响基坑挖土作业。

### (三)承压水回灌施工工艺

回灌工艺作为降压降水的配套保护措施,通过在抽水井与被保护建(构)筑物之间布设回灌井,实现抽水与回灌同步作业,维持基坑周边地下水位稳定,消除或减少因水位

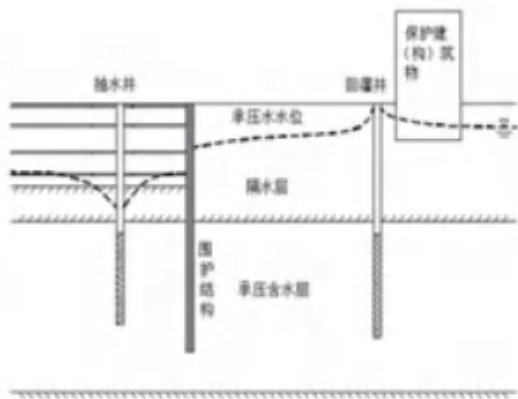


图 工程地下水回灌井原理一

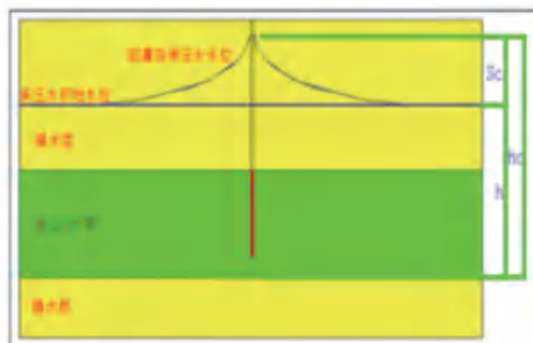


图 回灌原理图二

下降引发的地面沉降、建(构)筑物变形等问题。该工艺在地下水敏感区域工程中应用效果显著,比如济南地铁等多个项目均通过回灌工艺实现了施工与地下水保护的双赢。

### 1. 回灌控制机理

(1)核心原理:在抽水井和被保护建(构)筑物之间(靠近被保护侧)布设一排回灌井,抽水的同时通过回灌井向地下含水层灌水,利用抽水形成的“水位下降漏斗”与回灌形成的“水位上升锥”共同作用,使基坑周围被保护区域的实际地下水位保持不变或在允许范围内波动;

(2)水头差作用:向回灌井注水后,井周围地下水位持续上升形成回灌水位,回灌水位与天然地下水位形成水头差,促使回灌水向含水层渗流;当渗流量与回灌注入量达到平衡时,回灌水位稳定,形成与抽水下降漏斗形状相似、方向相反的水位上升锥(回灌水位与天然地下水位之差为水位升幅 $S_e$ );

(3)渗透性影响:回灌井的回灌量与含水层渗透性密切相关,渗透性越好,回灌所需回灌水位越低;渗透性越差,所需回灌水位越高,施工中需结合含水层地质条件调控回灌参数;

(4)抽灌一体化控制:通过监测系统实时采集基坑内水位、保护区域水位、地表变形等指标,根据监测数据动态调控抽水系统和回灌系统运行参数,实现抽灌平衡,兼顾基坑降水需求与周边环境保护。

### 2. 回灌方法

基坑外承压水水头较高,为确保回灌稳

定性,可采用加压回灌或重力回灌等方式具体需结合实际,如加压回灌施工需严格遵循以下要求:

(1)回灌压力确定:回灌压力经现场试验确定,核心控制原则为不引起地表隆起、不出现回灌井侧壁冒水;

(2)回灌水源:采用现场抽取的承压水,经处理达标后作为回灌水源,防止污染地下含水层;

(3)回灌管道配置:主管道采用DN200镀锌钢管,支管采用DN50镀锌钢管;冬季施工时,管道外侧可考虑包裹保温层,防止管道冻裂;

(4)异常情况控制:坑外回灌井启动后,若出现井管侧壁冒水、地表隆起或龟裂现象,立即降低回灌量、减小回灌压力;回灌井与支护结构保持安全距离,避免回灌造成周边建(构)筑物隆起,同时防止回灌对坑内降水造成不利影响,确保坑内水位能降至设计要求。

### 3. 回灌技术要求

#### (1)通用回灌控制要求

回灌井为加压回灌井,施工及运行全程



遵循“参数可控、抽灌平衡、防止污染、定期维护”原则:

1)回灌压力:宜控制在0.2~0.5MPa(具体按设计要求),且不宜超过过滤器顶端以上的初始水头压力,最终以现场试验确定的参数为准;

2)井管静置:加压回灌井施工完成后,至回灌作业开始前,需预留至少2~3周的静置时间,保证井管周围止水封闭层充分密实,防止回灌水沿井管周围向上反渗、地面出现泥浆水喷溢;

3)水量与水位控制:回灌水量根据水位观测值动态调节,实现抽灌平衡;回灌后被保护区域地下水位标高不宜超过原天然水位标高,井内水位控制在原水位上下1m浮动范围内;

4)回扬防堵:为防止回灌井滤管堵塞,每天至少进行1~2次回扬作业,直至井水由浑浊变清后,恢复回灌;

5)水质要求:回灌水必须经处理达标,严禁污染回灌含水层中的地下水;

6)监测验证:布设观测井,结合地表沉降、建(构)筑物变形等监测手段,实时观测回灌效果,根据监测数据及时调整回灌参数;

7)井口保护:回灌井井口采用尼龙纱网或其他材质封闭,防止杂物落入井内造成堵塞。

#### (2)加压回灌管路安装要求

回灌管路安装的密封性、合理性直接影响回灌效果,需严格按照设计及规范施工,安装完成后经检验合格方可使用:

1) 计量与监测装置: 管路必须安装压力表和回灌计量水表, 实时监测回灌压力和回灌水量;

2) 密封性检查: 回灌管路所有连接部位必须密封, 安装完成后进行专项密封效果检查, 对渗漏部位及时处理;

3) 防气措施: 为防止停泵后空气进入井内, 排水管路依次安装排水阀、单流阀和U型管, 底座位置安装放气阀;



4) 管路布置: 回灌管路应尽量简洁、缩短, 避开施工区域和行人通道, 不影响现场正常施工及通行;

5) 冬季防护: 冬季施工时, 管道外侧按要求包裹橡塑保温层, 做好防冻措施。

### (3) 加压回灌操作要求

1) 灌前准备: 检查电源、启动设备运行状态, 确认各阀门开关位置, 查验管路安装及连接部位的密封效果, 确保设备、管路处于正常工作状态;

2) 放气操作: 打开放气阀, 再打开灌水阀向井内灌水, 待空气从放气阀完全排出并出现溢水后, 关闭放气阀;

3) 参数调节: 采用“由小到大”的原则, 逐步调节回灌压力、增大回灌量, 直至达到设计流量和压力, 严禁一次性将参数调至最大值;

4) 全程监测: 回灌作业过程中, 实时观测压力表、水表数据, 关注井口及周边地面情况, 发现异常立即停机处理。

### (4) 回灌操作注意事项

1) 回灌量控制: 严格遵循“由小到大、逐步增加”原则, 根据监测数据动态调整, 避免回灌量突变造成地下水位剧烈波动;

2) 放气关键要求: 压力回灌过程中, 为防止空气带入井内造成滤管堵塞、影响回灌效果, 必须先打开放气阀, 待泵管与井管间空气完全排出、水从放气阀溢出后, 再关闭放气阀、打开回流阀进行灌水;

3) 设备维护: 定期对回灌泵、管路、阀门、计量装置等进行检查、维护和校准, 确保设备正常运行, 监测数据准确;

4) 记录管理: 做好回灌作业全过程记录, 包括回灌压力、回灌水量、井内水位、周边监测数据等, 形成完整的施工资料, 便于追溯和分析。

#### (4)降水井及回灌井封井注意事项:

1)结构底板或主体施工完成,且满足设计计算抗浮要求,可按设计要求分批进行封井;后浇带处降水井应晚于其他井封堵,通常在后浇带施工完成并达到强度后进行。

2)回灌井封井要求与降水井基本一致,但需注意:回灌井通常位于基坑周边,用于维持地下水位,封井时间应更晚,确保周边建筑物沉降稳定;封井前应确认回灌作用已完成。

## 二、施工质量与安全保障要点

### (一)质量管控

建立“班组自检、质量员复检、监理验收”的三级质量检验制度,对井位测放、护筒埋设、成孔、下井管、滤料回填、洗井等关键工序进行全程管控,验收合格后方可进入下一工序;所有原材料(井管、滤料、钢管、橡塑保温层等)进场时需提供质量证明文件,并进行现场抽检,不合格材料严禁使用。

### (二)安全施工

气举降水井内无用电设备,仍需做好现场临时用电管理,空压机、真空泵等设备接地接零保护到位;基坑周边设置防护栏杆、警示标识,设备行走平台、支撑梁上搭设的操作平台需验算承载力,确保牢固稳定;回灌井施工时,做好路面破碎、泥浆池防护工作,防止人员坠落、泥浆泄漏;冬季施工做好防冻、防滑措施,高空作业系好安全带。

### (三)环境监测

布设完善的监测体系,包括基坑内水位、基坑周边地下水位、地表沉降、建(构)筑物沉

降及倾斜、支护结构变形等监测点,监测频率随基坑开挖进度加密;若监测数据超过预警值,立即停止降水或回灌作业,分析原因并采取专项处理措施。



### (四)应急预案

制定基坑突涌、地面沉降超标、回灌井堵塞、管道冻裂等突发情况的应急预案,配备应急设备和物资;现场成立应急小组,明确各岗位职责,确保突发情况时能快速响应、及时处理,将工程危害降至最低。

## 三、结语

基坑承压水降压及回灌工艺是深基坑施工中保障基坑安全、保护周边环境的关键技术,其核心在于“精准降压、有效回灌、抽灌平衡”。结合嘉兴地区地质特点及基坑施工工况,同时借鉴周边地区典型工程的施工经验,进一步优化了工艺参数和管控措施。通过严格把控施工各工序质量、动态调控抽灌运行参数、强化全过程监测,不仅能有效避免基坑突涌、周边地面沉降等工程问题,还能实现基坑施工安全与环境保护的双重目标。

# 建筑工程管理现代化和精细化研究

● 经开区域 陈 涛

**【摘要】**数据融合与智能决策基于云平台整合多源数据,利用AI算法深度分析历史与实时数据,既懂专业技术又懂数字化工具和价值思维的复合型人才严重缺乏,一线管理团队的培训和适应能力亟待加强,通过对能源消耗、废弃物排放的精准监控和优化,推动建筑业向可持续发展方向迈进,通过构建“数据驱动+流程精益”的新型管理模式,建筑业正逐步从高消耗、低效率的粗放式增长,迈向高质量、高效益的精细化发展之路。

**【关键词】**建筑工程管理的现代化 建筑业的现代化转型 BIM技术 精细化管理

**前言:**建筑工程管理的现代化与精细化是行业转型的核心命题。现代化侧重于技术赋能与数据驱动,精细化则聚焦于流程管控与资源优化,二者共同指向“消除浪费、创造价值”的目标。以下从概念内涵、政策引领、技术路径、管理举措及未来挑战五个维度展开系统论述。

## 1 现代化与精细化的概念界定与内涵

1.1 建筑工程管理的现代化是指通过引入前沿技术、优化管理模式和升级思维理念,使工程管理从传统的经验驱动向数据驱动和智能决策转变的过程。其核心特征包括技术创新应用(如BIM、物联网、AI)和数据驱动决策,旨在实现全生命周期的价值交付,而不仅

仅是“按时按质完成任务”。

1.2 精细化管理的精髓在于“精、准、细、严”,强调通过系统化、标准化和数据化的手段,对施工过程中的每一个环节进行精确控制。它源于制造业的精益生产思想,核心是“消除浪费、持续改进、创造价值”。精细化不仅关注结果,更注重过程管控,将管理对象分解为具体的工序和节点,从而实现质量、成本和进度的最优配置。

1.3 现代化与精细化是相辅相成的关系:现代化为精细化提供了强大的技术工具和平台(如利用BIM进行可视化交底),而精细化为现代化指明了应用场景和价值导向(如利用大数据分析优化材料采购时机)。

## 2 政策引领:从“数字化”迈向“智能化”的制度环境升级

2025年以来,国家与地方层面密集出台政策,为建筑工程管理的现代化转型提供了更强有力的制度支撑。

2.1 国家层面,中共中央、国务院发布的《关于推动城市高质量发展的意见》明确提出“发展智能建造,培育现代化建筑产业链”,将人工智能、数字孪生、区块链等新技术与建筑信息模型(BIM)的集成应用上升为战略方向。国务院《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》进一步设定了到2027年人工智能与重点领域深度融合的量化目标,为建筑业智能化转型划定了时间表。

2.2 地方实践层面,各省市积极探索特色化发展路径。陕西省通过《推动建筑业高质

量发展的实施意见》和《智能建造与新型建筑工业化产业链提升方案》,构建了“四化融合”(工业化、数字化、智能化、绿色化)的政策体系,明确以新一代信息技术整合上下游产业链,加快培育建筑业新质生产力。安徽省则依托《关于推进建筑信息模型技术应用的实施意见》和施工图BIM审查政策,推动BIM技术从“试点应用”向“全面普及”转变,为工程全生命周期数字化奠定数据基础。

2.3 政策驱动已从倡导性转向强制性+激励性并重,通过明确审查要求、量化发展目标,为现代化管理提供了制度保障。

## 3 建筑工程管理现代化的技术路径

3.1 当前,建筑业的现代化转型主要依托数字技术的集群式应用,构建“数字神经中枢”。

技术维度	核心运用	管理价值
BIM技术的深度应用	构建5D BIM模型(3D实体+时间+成本),实现全流程数据贯通。	支持多方案模拟比选、碰撞检查,减少设计变更;通过模型自动生成工程量清单,实现成本的动态关联与可视化监控。
物联网与现场感知	为塔吊、混凝土搅拌车等设备部署智能终端,利用RFID、传感器实时采集进度、消耗、环境数据。	实时监控资源消耗与设备状态,实现材料的“准时化”供应,减少仓储成本和非计划停机时间。
数据融合与智能决策	基于云平台整合多源数据,利用AI算法深度分析历史与实时数据。	构建具备预测功能的资源需求模型,精准预估资源需动量;通过数据分析识别流程瓶颈,为管理决策提供量化依据。

## 4 精细化管理的核心举措

精细化管理落实到具体操作层面,主要体现在对“质量、成本、进度”三大核心目标的极致追求。

**4.1 精细化质量管理:**强调“预防为主”和“过程管控”。通过构建以“样板引路”为核心的质量控制体系,在大面积施工前先做出样板段,明确工艺标准和质量要求。同时,利用移动终端将每道工序的施工过程视频、质量检测数据上传,形成不可篡改的质量追溯链(如基于区块链技术),一旦发现问题,可精准追溯到具体环节和责任人。

**4.2 精细化成本管理:**实现从“事后核算”向“事中控制”乃至“事前预测”的转变。具体措施包括:建立材料全过程管控机制,利用物联网技术精确统计材料消耗,杜绝浪费;在招投标环节,利用大数据平台对供应商进行资信评估,并预测材料价格波动,优化采购时机。

**4.3 精细化进度与协同管理:**构建自适应资源调度系统,通过智能排班算法,根据任务难度和人员专长精准匹配施工任务,避免人力资源闲置。同时,利用BIM技术解决多专业交叉施工的协同难题,通过可视化的价值流图,清晰呈现施工流程中的瓶颈与非增值活动,驱动高效协同运转。

## 5 面临的挑战与未来前景

**5.1 尽管现代化和精细化管理前景广阔,**但在推广过程中仍面临诸多挑战。首先是技术障碍与数据孤岛,设计、施工、运营各环节数据标准不统一,信息难以贯通,导致“数据断链”。其次是人才短板,既懂专业技术又懂数

字化工具和价值思维的复合型人才严重缺乏,一线管理团队的培训和适应能力亟待加强。

**5.2 展望未来,建筑工程管理将呈现以下发展趋势:**

**5.2.1 全生命周期价值交付:**管理范畴将从施工阶段向前延伸至规划设计,向后延伸至运营维护,围绕建筑全生命周期的经济、社会和环境综合价值展开。

**5.2.2 智能化与自动化决策:**随着AI大模型的发展,管理将不再局限于监控和预警,而是能够基于海量数据自动生成最优的调度策略和调整方案,实现真正的智能决策。

**5.2.3 绿色与可持续融合:**精细化管理将与绿色建造深度融合,通过对能源消耗、废弃物排放的精准监控和优化,推动建筑业向可持续发展方向迈进。

**结语:**建筑工程管理的现代化与精细化是一场深刻的管理变革。它不仅是BIM、物联网等新技术的简单堆砌,更是对传统管理流程、组织模式和思维理念的重塑。通过构建“数据驱动+流程精益”的新型管理模式,建筑业正逐步从高消耗、低效率的粗放式增长,迈向高质量、高效益的精细化发展之路。未来,随着技术的不断融合与管理理念的持续创新,建筑工程管理将更好地承载起人们对美好生活空间的向往。

## 参考文献

[1] 建筑工程管理现代化和精细化研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024(09).

[2] 高锡华. 基于BIM技 (下转第30页)

# 关于嘉兴市房屋市政工程项目 风险分级分类管控上的运用及研究

● 经开区域 陈 涛

**【摘要】**明确了分级响应的组织体系,创新构建“3+1”网格化管理机制,打破了传统条块分割,以专业视角弥补行政监管的技术盲区,纵向穿透三级网格,为所有网格提供统一的技术支持和监管服务,实现结构安全的动态监测和自动预警,从源头防范质量风险和廉政风险,通过传感设备实时采集结构信息,联动网格员实现风险预警和人员转移的科学决策。

**【关键词】**“3+1”网格化管理 数字化与制度化 实施成效 风险分级管理

前言:结合最新的官方数据和更广泛的实践,嘉兴在房屋市政工程风险分级分类管理上,已形成一套以“3+1”网格化机制为核心,制度、技术、责任三维联动的成熟体系。以下是对该模式的系统性深度研究:

## 1 制度演进:从隐患治理到体系化构建的十年脉络

嘉兴的风险分级管理并非一蹴而就,而是经历了从专项治理到全面体系化的渐进过程:

1.1 制度奠基期(2017-2018年):2017年启动建筑施工安全生产综合治理三年行动,明确提出在2018年6月底前制定安全风险分级管控和隐患排查治理的制度规范,并建立与企业联网的信息平台。

1.2 机制深化期(2019-2021年):2019年出台《重大隐患治理挂牌督办工作制度》,依据住建部37号令对危大工程实施重点管控。2021年修订生产安全事故应急预案,将事故划分为特别重大、重大、较大、一般四个等级,明确了分级响应的组织体系。

1.3 创新成熟期(2021年至今):嘉兴经济技术开发区创新构建“3+1”网格化管理机制,将风险分级理念从“项目分类”升级为“监管责任分级”,实现了监管资源的精准穿透式投放。

## 2 核心实践:“3+1”网格化风险管控体系

嘉兴经开区的“3+1”模式是其风险分级分类管理的核心载体,实现了“纵向分级负责、横向专业支撑”的双轮驱动。

体系层级	责任主体	核心职能	风险管控重点
一级网格	区建设交通局牵头，联合多部门	政策制定、资源统筹、跨部门协调	危大工程(深基坑、高支模等)、跨部门综合监管
二级网格	街道办事处	属地管理、日常巡查、问题上报	扬尘噪音、社区投诉、一般性环境风险
三级网格	项目部	主体责任落实、班组自查自纠	基层作业风险、人员行为规范、安全积分管理
建设管家	专业服务团队	技术支撑、全周期巡查、闭环验收	穿透式专业排查、隐患整改跟踪

### 2.1 三级网格:行政责任的纵向分级

这种架构本质上是对不同行政层级进行风险管控职责的精准分级:

2.1.1 一级网格(区级):聚焦重大风险源(危大工程)的战略管控。每月组织跨部门联合检查,重点核查专项方案执行情况,并依托智慧平台建立风险预警模型。

2.1.2 二级网格(街道):承担属地一般性风险的快速处置。通过网格员常态化巡查,及时发现工地扬尘、噪音扰民等问题,联动一级部门快速处置,搭建社区沟通桥梁。

2.1.3 三级网格(项目部):落实基层作业风险的源头治理。推行“安全积分制”,将隐患整改率与班组绩效挂钩,实现“小事不出工地、大事不出网格”。

### 2.2 建设管家:专业力量的横向穿透

2.2.1 “建设管家”是一支专业服务团队,它纵向穿透三级网格,为所有网格提供统一的技术支持和监管服务。

2.2.2 核心作用:打破了传统条块分割,以专业视角弥补行政监管的技术盲区。

2.2.3 显著成效:自2021年启动至2025年11月,已累计巡检项目2716个,排查隐患21728项,并对83个存在严重安全隐患的项目责令停工整改,实现了“发现-整改-验收”的闭环管理。

### 3 支撑体系:数字化与制度化的双重保障

#### 3.1 数字化赋能风险预警

嘉兴正在推进“智慧安监”和“建设工程质量安全监管云平台”建设,构建涵盖许可、执法、风险管控的安全生产数据云平台,实现政府、企业、部门之间的互联互通。在嘉善县,老旧房屋已试点安装智能传感设备,通过“4+3+2+1”方案(4类传感器、3套查看系统、2种告警方式、1条闭环路径)实现结构安全的动态监测和自动预警。

#### 3.2 制度化规范运行流程

3.2.1 标准化清单:一级网格明确12项标准化检查清单,项目部每日上报安全隐患,街道每周汇总分析,建设局每月督导通报。

3.2.2 闭环管理:从隐患发现、整改到验收,形成完整闭环。对重大隐患实施挂牌督

办,明确治理方案和解除程序。

#### 4 实施成效:从数据看机制落地

##### 4.1 典型项目案例:长裕大厦工程

作为区域重点建设项目,长裕大厦在“3+1”网格体系下实现系统性突破:

一级网格:明确12项标准化检查清单,重点核查危大工程方案执行情况。

二级网格:实施“每日巡查+每周会商”,整治占道施工等问题,协调居民投诉3起。

三级网格:推行“安全积分制”,建立“班组-工区-项目部”三级自查体系。

最终成效:项目实现零安全事故,农民工工资专户覆盖率100%,获评2024年浙江省安全文明施工标准化优良工地。

##### 4.2 应急响应检验:2024年台风期间

在2024年台风应对中,“3+1”机制展现了高效协同能力:

三级网格:项目部24小时值守,排查加固临时设施90余处。

二级网格:四个街道预备组织转移工地人员2960余人。

一级网格:及时传达市、区防指指令,实现快速有序响应。

#### 5 拓展观察:风险分级理念的横向延伸

嘉兴的风险分级管理理念还延伸至其他相关领域:

5.1 村级小额工程风险管控:平湖市建立“村级工程智治一件事”应用,对5万元以下村级工程实施全生命周期在线管控。通过建立“工匠库”(三有两无标准)和“造价库”,设立

“不见面开包”模式,从源头防范质量风险和廉政风险。

5.2 老旧房屋动态监测:嘉善县陶庄镇对173幢老旧房屋实施智慧化监测,通过传感设备实时采集结构信息,联动网格员实现风险预警和人员转移的科学决策。

#### 6 结论与启示

与一些地区侧重对项目本身进行“红橙黄蓝”静态评级不同,嘉兴的实践亮点在于对“监管主体”和“监管对象”进行了同步的网格化风险责任划分。

这种模式可以理解为:先通过“三级网格”对监管职责进行分级,再通过“建设管家”对项目风险进行专业穿透式管理。它实际上是一种更深层次的“风险分级分类”——将行政资源按照风险等级,精准匹配到不同的管理层级和专业力量上,最终实现了从“被动应对”向“主动防控”的转变,为城市建设工程风险治理提供了可复制的“嘉兴方案”。

#### 参考文献

[1]李峰,张伟. 建筑工程安全风险分级管控与网格化监管融合研究——以嘉兴为例[J]. 建筑安全,2023,38(5):12-17

[2]中国建设报. 浙江嘉兴:智慧监管让工程风险“无处遁形”[N]. 中国建设报,2023-08-25(2)

[3]浙江在线. 嘉兴经开区“建设管家”上岗 两年排查隐患2万余项[EB/OL].(2023-05-20)

## 清明节话“清”与“明”

● 董发根

清明节,是中华民族的传统节日。节令期间阳光明媚、草木萌动、百花盛开,自然界呈现一派生机勃勃的景象,世世代代文人墨客都留下了众多的溢美诗文。清明节后,在广袤的农村,春耕农忙的时刻即将拉开帷幕。气清景明,万物皆显,清明,多么美好的季节,多么令人动听的名字——“清”与“明”。

清明节,老百姓最重要的习俗当然是扫墓祭祖。移居他乡的亲属也会专程返乡,郑重其事地进行扫墓祭祖活动,踏青、访友、郊游则次之。扫墓祭祖,就是牢记祖先,牢记自己的根,牢记我们来自的路途。当一缕青烟冉冉升起,我们就在与祖先交流。每当见到他们的照片、遗物,想起他们难忘的故事,一种思念之情就会油然而生,有时也会潸然泪下,一种责任感就会自然形成。——我要努力,我要为祖先争光,这种心灵感应力量神秘、强大。牢记祖宗,会使我们变得积极向上、更加有力。我想,这就是清明节的最大意义吧。

在日常生活中,人们经常会收获成功的喜悦,也会遇到困难的磨炼。这时,你往往会想到自己的亲人,尤其是已故的亲人,希望他们分享喜悦、分担困难,护佑我们平安顺遂。

同样,你在面临重大选择的时候,也会想到亲人。这时,一种特殊的敬畏之心促使你做出慎重、清醒、冷静的选择。——我要三思而行,从而提升你选择的科学性和正确率。想起亲人,就有一种至高无上的爱憎分明能力。

社会总在不断向前发展,一个人如何树立正确的世界观、人生观、价值观,把握正确的前进方向,是我们能够走远走好的根本。遵循自然、实事求是、脚踏实地、持之以恒、努力前行,就会驶向成功的彼岸,这是颠扑不破的真理。但能正确做到这一点,需要付出勇气、毅力和智慧,更需要包容、忍耐甚至委屈和牺牲。因此,一个人能持久保持“清”与“明”,是多么难能可贵。

改革开放以来,我们用近50年的时间,实事求是、自力更生、发奋图强,从过去一穷二白到如今初步实现现代化,闯出了一条中国特色社会主义发展道路,这是党和国家正确领导的结果。但是,前进中难免也有不足和矛盾。譬如政策制度常常落后于现实,精神文明与物质生活并不匹配,诚信文化受到一定挑战,很多社会现象并不正常,与老百姓对美好生活的要求尚有距离,这些都需要时间的磨砺和实践来纠正。如果“三观”不正,面

对现实问题和诱惑,把表象简单当作事实,盲目随波逐流就会是非不分,就会模糊你的思想和意志,以致你失去方向而走向歧途。

当前,正面临经济社会发展破旧立新、转型升级的特殊变革时期。面对成绩,我们要提高站位、换位思考,多想他人的好,多想周围环境的影响。譬如领导的培养、同事的配合、工作的平台和时代的机遇等。面对问题,我们更要冷静思考、客观分析、正确判断、想方设法、担当有为。可会不可会,只是一念之差,但选择结果影响巨大。因此,凡事需要我们仔细甄别。

在这个充满变革的时代里,如何破解“卷”的困惑,我想我们应当和必须时刻保持头脑的“清”与“明”。假如干部与公仆更近,

假如医者与天使更近,假如教师与园丁更近,假如法律与公正更近……人人从我做起,不忘初心、用灵魂的明镜对照自己,做到问心无愧。我们就会沐浴在更美好的心灵伊甸园里阳光灿烂、轻松愉悦、茁壮成长,我们就会更加积极向上,快乐无比、幸福无比。

想想红军二万五千里、想想老一辈的艰苦生活、想想当今世界还在被欺凌国家的百姓,我们就会更加热爱今天的生活,热爱我们伟大的国家,珍惜和感恩今天幸福生活来之不易,我们就会豁然开朗。

人人多付出一点爱,这个世界一定变得更加美丽。

感恩清明节,让我们牢记祖先、接受教育,进一步理解“清”与“明”。

(上接第25页) 术的建筑智能化施工协同管理与效率优化研究[J]. 工程设计与施工, 2025, 7(9).

[3]韦毅. 精细化管理在建筑工程管理中的应用探析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2025(17).

[4]肖艳姣. 基于精益建造的建筑工程项目施工管理优化策略探究[N]. 安徽科技报, 2025-06-11.

[5]王广斌. 从“盖房子”到“造价值”建筑产业需破解数字化转型密码[N]. 新华财经, 2025-08-17.

[6]建筑工程管理工作中精细化模式的应

用[J]. 价值工程, 2025(08).

[7]罗正军. 房建工程施工阶段的精细化管理研究[J]. 中国建筑金属结构, 2025(12): 163-165.

[8]秦川. 建筑工程管理现代化和精细化分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024(05).

[9]朱承江. 基于智慧城市视角的建筑工程管理信息化应用研究[J]. 中国房地产业, 2025(29): 98.

[10]赖礼泮, 裴潇湘. 基于智能化理念的建筑工程施工经济管理研究[N]. 河北经济日报, 2025-08-08.

## 繁星成炬 幸福加码

● 行政部 张逸欢



2026年3月26日清晨,天光熹微,我和队友们已整装待发。此前,我们收到了来自新兴街道总工会的邀请,将组建企业队伍代表新兴街道,参加由嘉兴市总工会组织的“定向新征程 争先勇攀高”南湖区职工“走进大三星”趣味定向赛。我们自行前往三星村汇合,

沿途春色正浓,我的心里装着一份不同于踏青的期待。

抵达活动现场,远远便望见人头攒动,热闹非凡。上百位来自不同单位的职工,穿着各色休闲运动服,脸上都带着跃跃欲试的兴奋。签到、领物料包、别号码牌,一切井然有

序。草坪上立着一块巨大的背景板，“繁星成炬 幸福加码”八个字格外醒目，不少人在前面合影留念。简短而隆重的开幕式后，主办方宣布“南工有艺思”2026年十大主题活动正式启动，我心想，这正是“繁星计划”在基层落地生根的一朵小小浪花吧。

随着出发哨响，我们小组五人拿着地图冲进三星村的绿道。不同于传统的定向赛，这次比赛更像是设置在大自然中的一场流动课堂。第一关卡“工装变身”劳动最光荣直接引燃全场氛围——悬挂在衣架上的一件件一线职工工服被大家争相穿在身上，外卖骑手、环卫工人、医生护士……不同职业的服装轮番上身，大家摆出各种劳动姿势，定格下一个个鲜活瞬间。

我们一路小跑前进，大家各司其职：有人专注查找地图点位，有人带头冲锋打卡，有人鼓舞队伍士气。不少其他队伍也被我们的热情带动，跟着一路小跑起来。汗水渐渐浸湿了衣背，但每个人的脸上都洋溢着笑容，那种全力以赴的感觉，让平日里坐在办公室的我们找回了久违的活力。

第二关卡“匠心传递”技能接力赛考验的是手眼协调与团队默契。四人用筷子夹螺丝，一人将螺丝拧到指定标准，我们争分夺秒，屏息凝神。周围的队伍也在为我们加油呐喊，那此起彼伏的助威声，让赛场瞬间沸腾。

接着，我们来到第三关卡“对话劳模”故

事连连看，需要将劳模们的先进事迹与对应的照片匹配起来。我们逐一读着那些朴实却滚烫的文字——他们并非遥不可及的英雄，就是和我们一样的普通人，只是在平凡的岗位上，将每一件小事做到了极致。

顺着地图指引，我们来到了游乐园。映入眼帘的是玩趣十足的游乐设施，也是我们将挑战的第四关卡“攀高致敬”劳动畅玩赛。然而，中途我们因打卡顺序失误，在游乐园里逐渐迷失了方向。眼看其他队伍一个个奔向下一关，我们心中不免有些着急。正当我们一筹莫展时，其他队伍的队员和现场工作人员纷纷伸出援手。在得知有效成绩必须按序打卡后，我们迅速理清思路，根据地图排查遗漏点位，齐心协力弥补了这一乌龙。

终于，我们来到最后一个关卡“循迹溯源”沉浸式课堂。但当我们抵达时，墙上仅剩三个信封——这意味着只有三组尚未完成此处任务。我们的内心不免有些气馁，但好在大家迅速镇定下来，很快做出了回答。

“快跑！终点就在前面！”我们呐喊着，一路笑着奔向终点。随着最后一声“滴滴”打卡完成，本次竞赛也顺利落下帷幕。虽然过程中出现了小插曲，却让这次活动更加记忆犹新。有时候，享受过程或许比一味追求完赛更有意义——我们收获的不仅是奖牌和成绩，更是彼此之间的理解与支持。

返程路上,阳光洒在田间,手机里传来推送的活动照片,每一张都记录着今天的欢笑与汗水。忽然想起启动仪式上提到的“繁星计划”——是啊,我们每个人或许都是一颗渺小的星星,散落在城市的各个角落,发着微弱的光。但当我们聚集在一起,照亮彼此,那份温暖便足以汇聚成炬。

“十分钟职工品质文化服务圈”不是一句口号,它就在今天这五个关卡里,在每一次协

作的击掌中,在每个被感动的瞬间里。原来幸福并不抽象,它可以是工装上身时的自豪,是听完劳模故事后的触动,是与队友并肩完成挑战后的酣畅。

繁星终成炬,幸福自加码。这一天的定向赛,跑过的不仅是三星村的绿道,更是通往彼此心灵的一段温暖路程。而我,愿意成为那万千繁星中的一颗,在平凡的岗位上,持续发光。



## 樱风入楼宇 匠心筑春天

● 市属区域 周超

东风启序,万象更新。当第一缕东风吹软了枝头,当第一朵樱花在檐下绽开时,春天便以最炫彩的姿态,撞进了人世间。

抬头望去,满树繁花皆是春天最直白的告白。粉白的花瓣点缀在深褐的枝桠上,似少女鬓边别着的花簪。阳光穿过层层叠叠的花影,在花瓣上镀上一层温柔的金丝,风一吹,便有细碎的花雨簌簌落下,落在肩头,落在发间,连空气中都漫开甜甜的香气。这不是刻意的雕琢,是大自然最慷慨的馈赠——每一朵花都是春天写给人间的信,每一片花瓣都藏着苏醒的欢喜,无不预示着充满昂扬生机的“春”它来了。坚韧挺拔的楼宇在花影间若隐若现,原本硬朗的建筑线条被柔化了棱角,连钢筋水泥都染上了春日的温柔,让我们看见:建筑因春而温柔,春天因建筑而厚重。



春天从来不是孤立的,它是万物苏醒、蓄力生长的生命交响。枝头樱花奏响春天的序曲,恰似项目开工的号角;破土新芽铺展大地,如同地基夯实的稳健;檐间归燕鸣唱欢歌,宛若建设现场的奋进节拍。

春是温柔的,也是热烈的。它以最柔软的姿态,唤醒沉睡的大地;以最蓬勃的生机,点燃人间的希望。它告诉我们:所有的蛰伏都是为了绽放,所有的等待都终将迎来花开,建筑行业如今的处境亦如冬日万物的蛰伏,待到与“春风”的不期而遇,也必将是重新充满昂扬生机,蓬勃生长。站在花树下,任春风拂面,忽然懂得:那是春姑娘以最盛大的浪漫,提醒着我们:人间值得,万物可期。

春意盎然的无限遐想中让我感慨万千,划过楼宇间的枝丫又似于建筑项目的泵管划过天际线,预示着建筑与环境的交融,专业与人文的呼应。

建筑行业从来不仅仅是简单的“盖房子”,是人类用勤劳的双手镌刻历史文明的伟大印记,它是时代变迁的先驱者,它是时代变迁的亲经者,就像相片里居民楼暖意的黄色无不映衬着春的盛放,正像是建筑从业者美好的期许,朴素的初心——让每一方建筑空间,成为人们拥抱自然、安放生活的温暖港湾。

## 通勤路上的风景

● 工程技术部 兰晓春

清晨七点半,城市刚刚苏醒,街道上已涌起早行的步履。我夹在其中,像一粒被时间推着向前的沙砾,奔赴日复一日的职场。通勤的路不长,却像一条细线,串起无数平凡而真实的人生片段。

城市清晨的序曲,往往由街角早点铺升起的那团白雾奏响,雾气裹着麦香和油香,混着锅铲的脆响与食客的咀嚼声,把沉睡的街道温柔唤醒。对行色匆匆的上班族而言,这或许只是果腹的驿站,但在我眼中,这是每日通勤路上最熨帖人心的开场白——用最朴素的烟火气,为即将奔赴职场的人们注入第一股温热的力量。

附近楼下的早点铺早已热闹起来,那是整条街上最有生气的地方。我常去的那家,店主是位中年妇人。围裙洗得发白,双手粗糙却麻利。春寒料峭时,她掀开蒸笼,升腾的热气模糊了眉眼。夏日炎炎,她额上沁着汗珠仍笑着递出豆浆。曾听她和熟客闲聊,得知孩子正在读大学,丈夫病逝,她靠这小铺撑起了一个家。那一刻我忽然明白,她那日复一日的坚守,从不是简单的重复,而是一种无声的坚韧。

公交站台上,有人低头刷着手机,嘴角浮

起笑意。有人打着哈欠,眼神里带着对周末的期待。年轻父母一手牵着孩子,一手提着书包匆匆赶来。他们为了生计赶路,为了家庭奔忙,每一步都踏着责任与牵挂。

挤上那辆熟悉的公交车,车厢内是另一番景象。车窗像一道透明的屏障,将外面的喧嚣滤成流动的画。有人闭目养神,耳机里隐约传出舒缓的旋律。有人捧着手机看剧,偶尔轻笑出声。两个中学生分享着同一副耳机,头靠着头小声议论。车身摇晃时,年轻人主动给老奶奶让座,老奶奶笑着道谢,车厢里便漾起一圈暖意。车窗玻璃上蒙着薄雾,有人用手指画了个笑脸,透过弯弯的眉眼望出去,街景也变得俏皮起来。

车厢广播响起,温润的女声报出下一站站名,带着恰到好处的关切,像是在提醒每一个沉浸在自己世界里的人,别着急,慢慢来,总有人会在下一站等你。

转过街角,公司楼下的小公园却是另一番光景。几位老人缓缓舒展双臂,打着太极。晨风拂过白发,动作行云流水,沉静从容。他们神情专注,目光里没有焦躁,只有一种洞悉世事的平和。嘴角挂着若有若无的浅笑,像是在与晨风低语,又像是在回味岁月的馈赠。

他们不赶时间,也不焦虑,仿佛整个世界都为他们慢了下来。从他们的神态里,我分明看到了一种境界——那是历经沧桑后的安然,是看透生活仍能与之和解的智慧。

到达公司大楼,步入大堂,一种别样的安静将我轻轻包围。柔和的灯光在光洁的大理石地面上投下温暖的光斑,四周安静得能听见自己的脚步声。

电梯厅前聚着等电梯的人。同事彼此点头示意,道一句简单的“早上好”,陌生的面孔安静地看着手机,偶尔抬眼瞥一下跳动的数字。虽是不同阵营,却在清晨的静谧中有一种微妙的默契。有人两手空空,目光放空地盯着某处,仿佛还没完全从睡意中醒来。有人翻看视频,忍不住笑出声又赶紧捂住嘴。

电梯到达的“叮”声响起,金属门缓缓滑开,大家互相让了让,带着微微的笑意步入

轿厢。认识的人轻声问候,陌生的人安静站定,偶尔目光相遇,也报以礼貌的微笑。那机械的运转声,仿佛也因这融洽的晨间氛围而变得柔和起来。

通勤路上的风景,看似寻常,却像一面镜子,照见生活温暖而多重的面貌,有奔忙,有从容,有艰辛,也有希望。我们每个人都在自己的轨道上前行,或快或慢,或疲惫或安然,但都在认真地活着,努力地活着。

生活真正的动人之处,或许就藏在这看似平凡的画面里——匆忙与从容可以并存,艰辛与希望从未相悖。正是那些为梦想的奔波,与为生活的坚守,共同织就了人间最真实,也最温暖的纹理。

在这条通勤路上,我们不仅是在奔赴工作,更是在奔赴生活本身——在每一个寻常日子里,寻找属于自己的光亮与意义。而这,或许就是生活最动人的地方。

---

(上接第11页)沟通,并叮嘱各参建单位要严把质量关、安全关,加快施工进度,全力以赴确保项目尽早投入使用,为产业园赋能。

南湖亚太路科创带提升工程(产业园区基础设施)科创基地项目,由浙江经建工程管理有限公司负责监理任务,我司始终坚持把业主的需求为导向,竭力为社会创造更多价值。对于项目的监理工作,我们继续秉承“严格监理就是热情服务”的理念,遵循法律法

规、规范、行业标准及项目设计文件的要求,继续发挥团队的整体专业优势,提升项目管理效率,加强与各参建单位的沟通与协调,共同推进项目高质量建设。

本项目位于嘉兴市南湖区亚太路与万兴路交叉口附近,总建筑面积约69350㎡,其中地上面积:43346.68㎡,地下建筑面积26004.14㎡,地下二层局部一层。其中1#、6#楼为高层建筑,2#、3#、4#、5#、7#楼为多层建筑。

# 2026年第一季度获奖项目

## 2026年嘉兴经济技术开发区园林工程马家浜杯(优质工程)

至境园



紫城峰睿里



紫东大厦



## 二〇二六年第二批嘉兴市建筑工程优质结构奖

姚庄青年城

## 二〇二六年第一批嘉兴市建筑工程优质结构奖



海盐县康体活动中心(全民健身中心)



嘉兴国际金融广场二期5号地块

树行业管理标杆

做诚信负责企业

# 中国电信长三角国家枢纽 嘉兴算力中心二期项目介绍

中国电信长三角国家枢纽嘉兴算力中心二期，是国家“东数西算”战略的核心工程，项目坐落于长三角生态绿色一体化示范区嘉善县中新嘉善现代产业园内，属数据中心集群重点项目。

项目于2026年3月12日正式开工，合同工期607日历天，项目总投资约2.1亿元，建安概算约1.8亿元，总建筑面积约32038.13平方米，建设内容包括：B6厂房（6号算力中心）、C4厂房（3号动力中心）、人防地下室及室外配套工程。项目目标：嘉兴市建筑安全文明施工标准化工地，施工方提质创优，争创南湖杯优质工程。

该项目是“东数西算”工程全国一体化算力网络落地浙江的唯一国家枢纽节点，是面向未来的前瞻性、战略性重大项目；将承担东西部算力的资源跨区域调度和长三角算力资源的区域内调度功能，重点开展“东数西算”示范应用，推动网络互联互通，促进数据流通和深化数据应用；将同步建设、运营、服务一体化算力网络，具备算力展示、监控、指挥调度、产业研发等功能，以中国电信全球领先的云计算能力和“云+AI+5G”的融合新动能，打造算力时代的新优势，高效支撑浙江产业创新集群发展，通过产业积聚推动浙江在未来全国数字化产业版图上争先进位，始终保持优势地位。



编印单位：浙江经建工程管理有限公司  
办公地址：嘉兴市由拳路111号经和大厦7-9楼  
电 话：0573-83853584  
发送对象：本单位内部

印刷单位：浙江正方设计印刷股份有限公司  
地 址：嘉兴市南湖区南溪东路1466号  
电 话：13905733831  
印刷日期：2026.5.15  
印 数：350本